

Số: /BC-BCĐ

Cư M'gar, ngày.....tháng 12 năm 2022

## BÁO CÁO

**Kết quả thực hiện Chương trình “Sản xuất kết hợp với Bảo tồn nguồn tài nguyên và An sinh xã hội huyện Cư M'gar - Compact Cư M'gar”, năm 2021-2022**

### I. TỔNG QUAN

Chương trình sản xuất kết hợp với Bảo tồn nguồn tài nguyên và An sinh xã hội huyện Cư M'gar, còn gọi là (Compact Cư M'gar) thực hiện giai đoạn 2021-2025, do IDH phát triển và hỗ trợ, đồng tài trợ công ty JDE cùng với các công ty thu mua cà phê, hồ tiêu, trái cây và chính quyền địa phương, với mục tiêu: (i) Thúc đẩy và hỗ trợ nông dân sản xuất bền vững; Nâng cao chất lượng sản phẩm, và kết nối thị trường (ii) Bảo tồn nguồn tài nguyên, bảo vệ môi trường, thích ứng với biến đổi khí hậu; (iii) Tạo thu nhập và bình đẳng giới. Chương trình được thực hiện thông qua hợp tác công tư (PPP).

Chương trình được triển khai đồng bộ trên phạm vi 15 xã và 2 Thị trấn, với quy mô: 37.726 ha cà phê, 4.800 ha hồ tiêu, 3.000 ha cây ăn quả các loại, và 11.740 ha rừng, (trong đó: 6,747 ha rừng tự nhiên và 212 ha rừng trồng). Chương trình hướng đến hình thành vùng nguyên liệu bền vững quy mô lớn huyện Cư M'gar (VSA) vào năm 2025, và là một phần trong mục tiêu tổng thể “Vùng nguyên liệu bền vững quy mô lớn tỉnh Đắk Lắk” do IDH hỗ trợ.

**II. MỤC TIÊU CỦA CHƯƠNG TRÌNH:** Các nội dung chính trong giai đoạn 2021-2025, gồm:

#### 1. Quản trị Chương trình và điều phối

Kiện toàn Ban chỉ đạo Chương trình Compact, Ban hành các Quy chế quản lý, cụ thể hóa vai trò và trách nhiệm của thành viên Ban chỉ đạo, đảm bảo các hoạt động của Chương trình được triển khai một cách đồng bộ, có hệ thống với sự phối hợp giữa các bên, sử dụng hiệu quả nguồn lực để đạt được các mục tiêu của Chương trình.

#### 2. Hoạt động tuyên truyền, truyền thông

Tăng cường công tác tuyên truyền, truyền thông nâng cao nhận thức tới cán bộ quản lý các cấp và nông dân về Chương trình, về sản xuất bền vững, sản xuất có trách nhiệm, thông qua các hình thức, như: (i) Xây dựng trang chuyên mục Compact Cư M'gar trên cổng thông tin điện tử của huyện, lồng ghép trong các cuộc họp thôn/buôn, các lớp tập huấn; (ii) Thông tin phát qua hệ thống đài phát thanh xã/thôn; (iii) In tờ rơi/Poster; (iv) Chia sẻ học tập qua mô hình; (v) Qua phóng sự, Video clip; (vi) Bài viết câu chuyện điển hình, tiêu biểu; (vii) Các cuộc Hội thảo/Hội nghị.

#### 3. Bảo tồn nguồn tài nguyên

3.1. *Bảo vệ rừng:* (i) Trồng rừng (ii) Trồng cây phân tán; (iii) và tăng cường tuyên truyền, truyền thông về trồng và bảo vệ rừng;

3.2. *Bảo tồn đất*: (i) Tăng cường bón phân hữu cơ, giảm phân bón hóa học, (ii) Áp dụng bón phân cân đối và Quản lý thảm phủ.

3.3. *Bảo tồn nước*: (i) Quản lý, vận hành các hệ thống hồ đập thủy lợi, (ii) Kiểm soát lượng nước tưới, tưới nước tiết kiệm;

#### **4. Sản xuất bền vững**

Khuyến khích người dân: (i) Áp dụng và tuân thủ các thực hành sản xuất bền vững/sản xuất có trách nhiệm/sản xuất theo các tiêu chuẩn (tiêu chuẩn Việt Nam, hoặc tiêu chuẩn toàn cầu); (ii) Trồng cây che bóng, cây chắn gió, (iii) Áp dụng các biện pháp quản lý cỏ dại; (iv) Thu gom và xử lý rác thải; (v) Quản lý sâu bệnh hại cây trồng (IPM); (vi) Kết nối thị trường tiêu thụ sản phẩm thông qua liên kết giữa nông dân với doanh nghiệp và hỗ trợ các HTX nông nghiệp; (vii) Tăng cường bón phân hữu cơ/phân sinh học, giảm phân bón hóa học; (viii) Giảm phát thải khí nhà kính (CO<sub>2</sub>), thích ứng với biến đổi khí hậu.

#### **5. An sinh xã hội**

Mục tiêu An sinh xã hội hướng tới: (i) Tăng thu nhập cho người trồng cà phê; (ii) Giảm nghèo; (iii) An toàn lao động và bình đẳng giới.

#### **6. Giám sát, đánh giá**

Hoạt động giám sát, đánh giá được tiến hành theo các bước: (i) Khảo sát, thu thập dữ liệu thực trạng sản xuất ban đầu; (ii) Giám sát, đánh giá sự thay đổi về nhận thức/hành vi; Giám sát, đánh giá tác động về kinh tế, xã hội và đánh giá tác động về môi trường.

#### **7. Nguồn lực thực hiện Chương trình**

Nguồn lực thực hiện Chương trình thông qua hợp tác công tư (PPP), huy động, lồng ghép các nguồn lực từ các chương trình/dự án, nguồn hỗ trợ của IDH, JDE và Simexco, và sự đóng góp của nông dân tham gia chương trình.

Tổng kinh phí giai đoạn 2021-2025 là: **8.498.307 Euro** (*Tám triệu, bốn trăm chín mươi tám ngàn, ba trăm lẻ bảy Euro*)

*Trong đó:*

- Nguồn lồng ghép từ các CT: 4.254.369 Euro, tương đương 50,5%
- Hỗ trợ từ IDH: 712,070 Euro, tương đương 8%
- Từ tập đoàn JDE: 733.934 Euro, tương đương 9%
- Từ các công ty cà phê: 363.439 Euro, tương đương 4%
- Các HTX: 93.640 Euro, tương đương 1%
- Từ người dân: 2.340.856 Euro, tương đương 28%

### **III. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2021-2022**

**1. Xây dựng các đề xuất xin hỗ trợ từ đơn vị tài trợ:** Thông qua đơn vị tư vấn thực hiện khảo sát đánh giá thực trạng sản xuất cà phê và cây trồng xen trên địa bàn (năm 2020), qua đó phân tích đánh giá những thuận lợi, khó khăn và đề xuất các giải pháp can thiệp phù hợp với tình hình thực tế tại địa, phục vụ cho việc xây dựng các đề xuất xin hỗ trợ từ các đơn vị tài trợ; Kết quả Chương trình Compact Cur M'gar đã xây dựng và bảo vệ thành công 05 đề xuất (dự án hợp phần Compact), gồm:

(i) UBND huyện thực hiện: Dự án Phát triển vùng nguyên liệu qui mô lớn CuMgar thông qua việc thúc đẩy quản lý hóa chất nông nghiệp đầu vào có trách nhiệm và giảm phát thải Cac bon trong sản xuất, tại 4 xã: Ea Tul, Ea H'đing, Ea M'nang và thị trấn Quảng Phú;

(ii) Dak Man: Dự án Thúc đẩy phương pháp tiếp cận sản xuất kết hợp với Bảo tồn nguồn tài nguyên và An sinh xã hội - PPI để sản xuất các-bon thấp và an toàn thực phẩm, tại 3 xã Ea Kiệt, Ea Tar, Cư Đliê M'nông;

(iii) Sucden coffee: Dự án áp dụng tiếp cận sản xuất kết hợp với Bảo tồn nguồn tài nguyên và An sinh xã hội - PPI để sản xuất các-bon thấp và cải thiện sinh kế cho hộ sản xuất nhỏ, tại 3 xã Quảng Hiệp, Cư M'gar, Ea M'đroh;

(iv) Công ty 2/9 Đăk Lăk: Dự án tăng thu nhập cho nông hộ sản xuất cà phê qua áp dụng sản xuất cà phê theo hướng nông nghiệp tái sinh và sản xuất các- bon thấp, tại 5 xã Cư Suê, Ea Đrong, Cuôr Đăng, Ea K'pam và Thị trấn Ea Pôk.

(v) Intimex BMT: Dự án Sản xuất cà phê theo hướng thuận tự nhiên để phát thải khí các bon thấp và tăng thu nhập, tại 2 xã Quảng Tiến, Ea Kuêh.

**2. Kiện toàn Ban chỉ đạo Chương trình Compact và Ban hành các Quy chế hoạt động:** Tổ thư ký Ban chỉ đạo đã phối hợp với Văn phòng UBND huyện tham mưu cho Ban chỉ đạo kiện toàn Ban chỉ đạo, ban hành các văn bản, gồm: Quyết định kiện toàn Ban chỉ đạo Chương trình Compact huyện Cư M'gar; Quy chế hoạt động của Ban chỉ đạo; Quy chế lồng ghép nguồn lực thực hiện Chương trình, và Quy chế quản lý, kiểm soát hoạt động kinh doanh và sử dụng vật tư nông nghiệp.

**3. Tổ chức tuyên truyền, truyền thông, giới thiệu về Chương trình:** Về sản xuất bền vững, sản xuất có trách nhiệm tới cán bộ quản lý các cấp và người dân trên địa bàn; Phòng NN&PTNT với sự hỗ trợ của tổ chức IDH, phối hợp với Phòng văn hóa thông tin, Đài phát thanh truyền hình đã tổ chức đưa tin các hoạt động thuộc Chương trình Compact, gồm:

- Xây dựng trang Chuyên mục Compact Cư M'gar trên cổng thông tin điện tử của huyện, với các nội dung/mục: (i) Mục giới thiệu tổng quan Chương trình Compact; (ii) Mục văn bản chỉ đạo; (iii) Mục tin hoạt động; và (iv) Mục kho tư liệu. Tin hoạt động đang tải trên trang Chuyên mục do các bên liên quan biên tập/viết bài, gồm: Đài phát thanh, truyền hình; Phòng NN&PTNT; và các công ty tham gia Chương trình; Trưởng phòng NN&PTNT chịu trách nhiệm thẩm định về nội dung, hình ảnh của bản tin hoạt động thuộc Chuyên mục Compact Cư M'gar; Từ khi trang Chuyên mục Compact Cư M'gar được mở tới hiện tại đã có 5 bản tin hoạt động được đăng tải, và hàng chục tài liệu sản xuất bền vững, sản xuất có trách nhiệm trong Chuyên mục được bà con nông dân tiếp cận.

- Biên tập và thu âm 4 bản tin truyền thông, gồm: (i) *Bản tin 01* “cảnh báo tồn dư hóa chất cấm trong sản phẩm cà phê và hồ tiêu”; (ii) *Bản tin 02* “Bảo vệ nguồn tài nguyên để phát triển bền vững”; (iii) *Bản tin 03* “khuyến cáo người dân thu hái cà phê niên vụ 2022-2023 đảm bảo chất lượng”; (iv) *Bản tin 04* “Tăng cường quản lý, giám sát hoạt động kinh doanh, sử dụng vật tư nông

nghiệp”, các bản tin này được phát qua hệ thống loa phát thanh tới các thôn/buôn trên địa bàn huyện và phát hàng ngày vào các khung giờ (buổi sáng và chiều tối), mỗi bản tin sẽ phát với thời gian từ 1-3 tháng/bản tin.

- Lắp đặt/treo 17 bảng thông tin các bước phối hợp triển khai Chương trình Compact tại 15 xã và 2 thị trấn (treo tại phòng Chủ tịch UBND xã, TT).

- Lắp đặt bảng truyền thông về Bảo vệ tài nguyên môi trường, trồng cây xanh trước cổng trường và trong sân trường, đặt thùng thu gom rác trong khuôn viên trường học nhằm giáo dục và nâng cao ý thức bảo vệ tài thiên nhiên và giữ gìn môi trường xanh, sạch trong trường học tới các em học sinh; Truyền thông trong trường học, mới triển khai thí điểm tại 2 trường trên địa bàn xã Ea H’đing: hoạt động này nhận được sự hợp tác và đánh giá cao từ UBND xã và đặc biệt là Ban giám hiệu các trường.

#### **4. Sản xuất bền vững**

- *Tình hình chung:* (i) Năm 2021 với diễn biến phức tạp của dịch Covid-19, tuy nhiên với sự quan tâm chỉ đạo của UBND huyện/Ban chỉ đạo Compact và sự nỗ lực của các bên, Cư M’gar đã xây dựng và bảo vệ thành công đề xuất Chương trình Compact Cư M’gar giai đoạn từ 2021 -2025, Chương trình thực hiện trên phạm vi 17 xã và thị trấn; (ii) Năm 2022, mặc dù Chương trình được UBND tỉnh phê duyệt chậm (tháng 3/2022), tuy nhiên với việc Ban chỉ đạo Compact được thành lập và Ban hành các quy chế, quy định rõ vai trò, trách nhiệm của thành viên Ban chỉ đạo, nên các hoạt động năm 2022, cơ bản đạt và hoàn thành so với kế hoạch đã thống nhất với IDH;

- *Tổ chức thực hiện:* Để triển khai có hiệu quả các mục tiêu của Chương trình, cũng như tối ưu hóa các nguồn lực, tránh chồng chéo..., Ban chỉ đạo Chương trình đã thống nhất phân vùng cho các đối tác triển khai cụ thể như sau: (i) Phòng NN và PTNT triển khai trên 4 xã gồm: Ea Tul, Ea H’đing, Ea M’nang và thị trấn Quảng Phú; (ii) Dak Man triển khai trên 3 xã Ea Kiết, Ea Tar, Cư Đliê M’ nông; (iii) Sucden Coffee triển khai trên 3 xã Quảng Hiệp, Cư M’gar, Ea M’Đroh; (iv) Công ty 2/9 Đăk Lăk triển khai trên 5 xã gồm Cư Suê, Ea Đrong, Cuôr Đăng, Ea K’pam và Thị trấn Ea Pôk; (v) Intimex BMT triển khai trên 2 xã Quảng Tiên, Ea Kuêh.

- *Nâng cao năng lực sản xuất và hỗ trợ nông dân:* (i) Tập huấn và hỗ trợ cây giống: Tập huấn cho 16.763 lượt nông dân tham gia tập huấn với các chủ đề: Sản xuất bền vững, Bảo tồn đất, nước, Kỹ thuật tái canh, cây trồng xen, Chế biến sau thu hoạch, chế biến cà phê chất lượng cao ..., Hỗ trợ cây cà phê giống tái canh 768ha, và 84.100 cây trồng xen các loại: Bơ, Sầu riêng, Mắc ca...; (ii) Thành lập 12 đội dịch vụ nông nghiệp, cung cấp dịch vụ cắt cỏ và xây dựng các mô hình quản lý cỏ dại, thay cho việc làm sạch cỏ hoặc dùng thuốc diệt cỏ...; (iii) Hỗ trợ phân tích 412 mẫu đất, và 127 mẫu phân tích tồn dư hoạt chất Glyphosate trong cà phê nhân.

- *Tổ chức thu mua sản phẩm cho người dân:* tổng lượng cà phê các công ty thu mua là 8030 tấn trong đó: (i) Công ty Simexco Đăk Lak 3265 tấn cà phê nhân,; Intimex BMT 1699 tấn; Dak Man 3066 tấn .

**5. Hoạt động khác:** Tổ chức các Hội nghị, các cuộc họp, tiếp đón các đoàn tới thăm quan học tập và chia sẻ kinh nghiệm triển khai Chương trình Compact, gồm: (i) Tổ chức 3 Hội nghị: Khởi động Chương trình Compact Cư M'gar, giai đoạn 2021-2022; Khởi động dự án hợp phần do Simexco thực hiện tại các xã: Ea KPam, Cư Suê, Ea Drong, Cuộc Dăng và thị trấn Ea Pôk; Tổ chức Hội nghị "Quản lý, kinh doanh và sử dụng thuốc BVTV an toàn, có trách nhiệm"; (ii) Tiếp đoàn Tham tán nông nghiệp – đại sứ quán Hà Lan đến thăm vùng dự án do Dak Man thực hiện; Tham tán nông nghiệp của liên minh Châu Âu tại Việt Nam đến thăm vùng dự án do Công ty 2/9 thực hiện.

**6. Kinh phí năm 2022:** Tổng kinh phí năm 2022 là: **2.581.833 Euro** (Hai triệu, năm trăm tám mươi một ngàn, tám trăm ba mươi ba Euro)

- Trong đó:

- Nguồn lồng ghép từ các CT: 1.056.954 Euro, tương đương 41,0%
- Hỗ trợ từ IDH: 232.680 Euro, tương đương 9%
- Từ tập đoàn JDE: 294.943 Euro, tương đương 11%
- Từ các công ty: 161.945 Euro, tương đương 6%
- CácHTX: 28.846 Euro, tương đương 1%
- Từ người dân: 797.718 Euro, tương đương 31%

3.7. Giải ngân năm 2022.

DVT: Euro

	UBND huyện	Dak Man	Sucden	Cty 2/9 Dak Lak	Intimex BMT
Kế hoạch	1,273,035	368,083	350,551	392,052	229,712
Thực hiện	960,234	249,420	152,427	392,052	229,712
%	75%	68%	43%	100%	100%

## IV. THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN

### 1. Thuận lợi

Chương trình Compact triển khai tại huyện Cư M'gar phù hợp với định hướng phát triển kinh tế xã hội của địa phương, phù hợp với Nghị quyết của huyện Ủy về tái cơ cấu ngành nông nghiệp huyện. Chương trình đã huy động, lồng ghép các nguồn lực từ các Chương trình/dự án, tránh sự chồng chéo/trùng lặp gây lãng phí nguồn lực.

Sự quan tâm của Thường trực Huyện uỷ; Thường trực HĐND huyện và chỉ đạo của UBND huyện trong quá trình triển khai thực hiện Chương trình; Sự phối hợp triển khai giữa các phòng, ban ngành và UBND các xã; Sự đón nhận của người dân và sự tham gia tích cực từ các đối tác.

### 2. Khó khăn

Chương trình triển khai vào thời điểm dịch Covid-19 đang diễn ra phức tạp (năm 2021); Công tác tuyên truyền, truyền thông giới thiệu về chương trình,

về sản xuất bền vững, sản xuất có trách nhiệm chưa được triển khai rộng rãi và đồng bộ nên còn không ít cán bộ, người dân trên địa bàn chưa biết tới Chương trình, chưa hiểu được được ý nghĩa, mục đích của chương trình;

Việc khảo sát thực trạng canh tác và xây dựng hồ sơ đề xuất cho đơn vị tài trợ mất nhiều thời gian (khoảng 6-7 tháng), cũng như việc trình thẩm định phê duyệt Chương trình còn chậm, đây là mô hình lần đầu áp dụng triển khai tại địa phương và do vậy các cơ quan thẩm định, phê duyệt cũng mất khá nhiều thời gian trao đổi tham vấn trước khi trình cho UBND tỉnh phê duyệt;

Chương trình triển khai trong bối cảnh giá cả các mặt hàng nông sản biến động mạnh: (Hồ tiêu, cà phê, trái cây...), giá cả vật tư đầu vào tăng cao, ít nhiều đã ảnh hưởng tới sự tham gia của người dân cũng như các đối tác, đặc biệt là phân phối ứng/huy động từ người dân;

Chương trình lần đầu áp dụng, với cách tiếp cận mới liên quan tới nhiều đối tác và mọi mặt của đời sống xã hội, thêm vào đó cán bộ tham gia thực hiện chủ yếu là kiêm nhiệm do vậy cũng còn những hạn chế trong việc triển khai công việc.

## **V. BÀI HỌC KINH NGHIỆM VÀ KIẾN NGHỊ**

### **1. Bài học kinh nghiệm**

Sau gần hai năm triển khai Chương trình (2021-2022), thực tế các hoạt động được triển khai từ năm 2022; Chương trình rút ra một số bài học sau:

- Sự phối hợp triển khai hoạt động truyền thông còn chậm, cụ thể đó là: Việc xây dựng/mở trang Chuyên mục kéo dài (bao gồm việc chỉnh sửa/hoàn thiện giao diện), dẫn tới việc các bản tin hoạt động cập nhật/đăng tải chưa kịp thời, và liên tục.

- Việc phối hợp tổ chức triển khai các hoạt động giữa các bên (thành viên Ban chỉ đạo) chưa được tốt, cụ thể như có một số Chương trình do các phòng/ban của huyện triển khai/Thực hiện nhưng chưa có thông tin chia sẻ với tổ thư ký để tham mưu đề xuất hoạt động lồng ghép; Việc lập và gửi kế hoạch triển khai các hoạt động trên địa bàn (do công ty triển khai) chưa thực hiện đúng theo quy chế của Ban chỉ đạo, từ đó dẫn tới việc điều phối tham mưu của Phòng NN&PTNT/Tổ thư ký chưa kịp thời, và còn có những hạn chế; Tương tự là việc gửi báo cáo cho Phòng NN&PTNT tổng hợp theo quy chế (báo cáo cập nhật Quý, Sáu tháng) từ các phòng cũng chưa kịp thời, dẫn tới việc Phòng NN&PTNT gửi báo cáo cho IDH còn chậm so với yêu cầu.

### **2. Kiến nghị**

- Đẩy mạnh hơn nữa hoạt động tuyên truyền, truyền thông tới cán bộ quản lý các cấp và người dân hiểu rõ mục đích, ý nghĩa của chương trình; Yêu cầu các thành viên Ban chỉ đạo truy cập vào trang chuyên mục Compact tìm hiểu, cập nhật thông tin về Chương trình, đồng thời giới thiệu tới thành viên khác, đặc biệt các thành viên là UBND cấp xã sẽ giới thiệu tới người dân trên địa bàn về trang chuyên mục Compact, để người dân biết và truy cập tìm hiểu thông tin cũng như tìm đọc các tài liệu về sản xuất bền vững, sản xuất có trách nhiệm từ trang chuyên mục Compact; Dự kiến năm 2023, (i) xin ý kiến Ban chỉ đạo giới thiệu trang Chuyên mục Compact Cư M'gar và kết nối với cổng thông tin điện

tử của các Sở/Ban ngành, gồm: Sở NN&PTNT; Sở Thông tin Truyền thông; Sở Công Thương; Sở KH&ĐT; Sở Ngoại Vụ và công thôn tin điện tử UBND tỉnh Đắk Lak; (ii) Phối hợp với các Sở, Ban ngành cấp tỉnh phát triển kênh truyền thông “Chương trình cảnh quan tỉnh Đắk Lak” trên đài truyền hình tỉnh; Tổ chức Hội Nghị/Hộ chợ kết nối tiêu thụ nông sản, thu hút các doanh nghiệp tới liên kết sản xuất và thu mua nông sản cho người dân.

- Cần có sự quan tâm, tham gia vào cuộc của các cấp uỷ đảng, chính quyền địa phương cấp huyện, cấp xã và ban tự quản thôn/buôn, các khối đoàn thể trong quá trình triển khai thực hiện.

- Cụ thể hóa vai trò cũng như trách nhiệm giữa Phòng NN&PTNT, Phòng Văn hóa Thông tin, và bộ phận quản trị công thôn tin điện tử cũng như với các công ty tham gia Chương trình; Phòng NN&PTNT (đồng chí Trưởng phòng) sẽ chịu trách nhiệm về nội dung các bản tin, tài liệu đăng tải trên trang Chuyên mục; Đảm bảo các bản tin, hình ảnh và tài liệu liên quan tới các hoạt động thuộc Chương trình Compact được đăng tải kịp thời và có hệ thống trên trang Chuyên mục.

- Đề nghị các thành viên Ban chỉ đạo thực hiện đúng yêu cầu trong các Quy chế, đặc biệt là việc gửi kế hoạch và báo cáo cho Phòng NN&PTNT tổng hợp, lập báo cáo gửi cho Ban chỉ đạo và đơn vị tài trợ đúng thời gian trong thỏa thuận.

- Cần phải có sự giám sát, ý kiến phản hồi của các thành viên Ban chỉ đạo, của các cấp, ban ngành và các bên liên quan trong quá trình triển khai thực hiện Chương trình, giúp Ban chỉ đạo có những đề xuất, điều chỉnh kịp thời.

## **VI. KẾ HOẠCH NĂM 2023**

Kế hoạch năm 2023, tiếp tục duy trì các hoạt động đã phân bổ và thống nhất trong kế hoạch tổng thể, được thống nhất giữa các bên và đơn vị tài trợ IDH. Các hoạt động cần được cải thiện, ưu tiên được đề xuất, nhấn mạnh tại (Mục V. Bài học kinh nghiệm và kiến nghị).

Trên đây là báo cáo tổng hợp kết quả thực hiện Chương trình Compact CuM’gar năm 2021-2022, đề nghị thành viên Ban chỉ đạo góp ý cho Báo cáo.

### ***Nơi gửi:***

- CT, các PCT UBND;
- Thành phần theo QĐ số 862/QĐ-UBND, ngày 28/02/2022;
- Chánh VP, Phó chánh VP HĐND và UBND;
- Lưu.

**KT. TRƯỞNG BAN  
PHÓ TRƯỞNG BAN**

**PHÓ CHỦ TỊCH UBND  
Nguyễn Công Văn**

**Một số bảng biểu/phụ lục.**

**Phụ lục 01:** *Các bảng biểu*

**Phụ lục 02:** *Một số hình ảnh hoạt động Chương trình Compact năm 2022*